

苏州现代货箱码头有限公司文件

苏现集司安环〔2023〕2号

关于发布《苏州现代货箱码头有限公司绿色港口建设发展规划（2023-2025年）》的通知

各部室：

现将《苏州现代货箱码头有限公司绿色港口建设发展规划（2023-2025年）》印发给大家，请对照规划扎实推进公司绿色港口建设工作。

苏州现代货箱码头有限公司
2023年6月20日



苏州现代货箱码头有限公司

绿色港口建设发展规划（2023-2025 年）

党的二十大报告明确提出，要加快发展方式绿色转型，推动经济社会发展绿色化、低碳化是实现高质量发展的关键环节。为贯彻党的二十大精神，落实《中华人民共和国国民经济和社会发展第十四个五年规划和 2035 年远景目标纲要》要求，按照工信部《“十四五”工业绿色发展规划》以及浙江海港集团、宁波舟山港集团和公司《“十四五”发展规划》等相关战略部署，制定公司绿色港口建设发展规划（2023—2025 年）。

一、现状与形势需求

（一）发展成效

1. 绿色港口建设统筹谋划。公司成立了绿色港口建设领导小组，明确了绿色港口建设职能部门；每年编写港口绿色发展工作总结及工作计划；制定有环保卫生和节能降碳目标责任评价考核制度，建立了环境管理体系和能源管理体系；开展了能源审计工作。在绿色港口建设方面已取得一定成绩，2022 年获得江苏省“四星级”绿色港口称号。

2. 绿色能源转型取得新成效。公司使用电动集卡，并配备充电设施；采用光伏和空气源热泵两种可再生能源；岸电泊位覆盖率为 100%，岸电使用量逐年提升；采用直装直取、重去重回生产工艺，作业量逐年增长；大型机械采用了变频、势

3. 能回收技术；室外照明均采用 LED 灯具，绿色照明占比 100%；新购变压器等通用设备采用节能型产品；建立了鼓励节能、环保、低碳技术创新的奖励机制，取得授权国家实用新型专利 14 项；2022 年单位吞吐量综合能耗比 2021 年降低 6.7%；2022 年单位吞吐量碳排放量比 2021 年降低 6.89%。

4. 污染防治水平迈上新台阶。港作车辆均达到国三排放标准；港区大气污染物排放符合《大气污染物综合排放标准》要求；生活垃圾按照分类要求进行分类收集处理；建设船舶污染物接收、转运及处置设施；港口作业噪声防控、环境风险应急措施运行良好。公司生产废水、生活污水和清洁雨水采用分流制排水系统，自建有污水处理站，生产废水预处理合格后部分循环利用，最后纳入市政管网。采取港口疏浚、建设港区防护林等港口生态修复措施；可绿化区域绿化率达到 100%，保持行道树、绿化带完好无缺损。

5. 运输结构调整取得新突破。公司自主建立了港口生产管理系统，生产管理系统具备集卡全场自动调度和智能回收箱功能；建有智能闸口，采用“按提单号提箱”模式和送箱提箱预约系统；2022 年水水中转集疏运量比上一年增长达 11.9%。

（二）形势需求

1. 绿色港口建设是我国生态文明建设的战略要求。生态文明建设是关系人民福祉、关系民族未来的大计。党的十八大以来，以习近平同志为核心的党中央以高度的历史使命感和责

2. 任担当，直面生态环境面临的严峻形势，高度重视社会主义生态文明建设，坚持绿色发展，把生态文明建设融入经济建设、政治建设、文化建设、社会建设各方面和全过程，加大生态环境保护力度，推动生态文明建设在重点突破中实现整体推进。港口作为国家对外贸易的重要枢纽，面临着绿色和高质量发展的重要机遇和挑战。2019年1月，习近平总书记视察天津港时强调“要志在万里，努力打造世界一流的智慧港口、绿色港口”。同年，中共中央、国务院印发的《交通强国建设纲要》提出“绿色发展节约集约、低碳环保”等重要任务。港口绿色发展和绿色低碳转型已成为港口的重要发展方向。

3. 绿色港口建设是江苏省加快绿色低碳转型的核心抓手。作为全国港口大省，江苏拥有长江干线10大港口、年吞吐量超32亿吨的庞大物流体系，港口绿色化既是国家战略要求，更是区域可持续发展的内在需求。通过构建“低碳用能、智慧管理、生态协同”三位一体的港口绿色发展模式，江苏正将港口经济优势转化为生态治理效能，为全国提供了可复制的经验。

4. 绿色港口建设是公司高质量发展的战略选择。公司将绿色港口建设作为锚定高质量发展的核心战略，既是响应国家节能降碳目标与生态文明建设的时代使命，也是应对全球供应链绿色转型、提升核心竞争力的关键路径。在“十四五”规划纵深推进与长江经济带生态保护协同发展的背景下，这一战略

选择充分体现了企业立足长远的前瞻性布局，通过构建“清洁能源替代、智慧管理赋能、生态协同共生”三位一体的绿色发展体系，破解传统内河港口高能耗、高排放的发展瓶颈，探索出一条环境效益与经济效益双赢的转型升级之路。

（三）发展方向

牢固树立绿水青山就是金山银山的发展理念，坚持尊重自然、顺应自然、保护自然，深入实施可持续发展战略，构建公司生态文明体系，创新节能减排技术，严格落实节能减排和环境保护措施，实施全面节约战略，推进各类资源节约集约利用，加快构建废弃物循环利用体系，促进港口发展全面绿色转型，建设人与自然和谐共生的港口现代化，打造资源节约型、环境友好型的“绿色港口”。

二、总体思路

（一）指导思想

以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引，深入贯彻习近平生态文明思想，立足新发展阶段，秉承新发展理念，构建新发展格局，全面落实美丽中国建设和碳达峰碳中和重大决策部署。坚决贯彻落实中共中央、省委省政府关于生态文明建设各项决策部署，积极发挥国有企业示范引领作用，立足大局、统筹全局、开创新局，扎实推进污染防治和环境保护工作，推动港口高质量发展，全面落实浙江海港集团、宁波舟山港集团决策部署，完整、准确、全面贯彻新发展理念，构建新发展格

局，牢牢把握节能降碳协同增效总要求，处理好发展和减排、整体和局部、短期和中长期的关系，以推动公司减污降碳为重点，协同推进公司高质量发展和生态环境高水平保护，加快形成绿色低碳运输方式，促进港口与自然和谐发展，将公司打造成为长江集装箱码头新标杆。

（二）发展目标

1. 总体目标

到 2025 年，公司绿色低碳生产方式初步形成，基本实现资源节约型、环境友好型的绿色港口，改善港口环境、美化港容港貌，实现港口资源利用效率稳步提升，生态保护措施全面落实，运输装备清洁低碳，运输组织结构集约高效，污染防治能力明显提升，重点领域取得突破性进展，绿色发展水平总体适应绿色港口建设阶段性要求。

2. 具体考核指标

至 2025 年，具体考核指标如下：

表 1 绿色港口建设指标

序号	建设目标	考核指标	单位	2025 年	指标属性
1	污染防治目标	环境空气质量、噪声排放达标率	%	100%	约束性
		污水排放达标率	%	100%	约束性
		危险废物分类收集、合规处置率	%	100%	约束性
		港内非道路移动机械登记备案及尾气达标率	%	100%	约束性
		推进落实垃圾分类	%	100%	约束性
2	环境管理目标	杜绝较大及以上环境事件	%	100%	约束性
		严格落实排污许可相关要求	%	100%	约束性
		加快推进绿色港口等级评价工作		落实	约束性
3	节能减排指标	生产综合单耗年下降率	%	4%	预期性
		单位吞吐量 CO ₂ 排放量年下降率	%	4%	预期性
		清洁能源占总能耗比例年下降率	%	3%	预期性
		具备岸电接电条件船舶接电量	%	100%	约束性
		仓储屋面光伏覆盖率	%	100%	约束性
		清洁能源驱动车辆占比	%	50%	约束性

三、主要任务

（一）认真学习贯彻习近平生态文明思想

公司各级党组织和各部室要通过专题学习等方式，深入开展习近平生态文明思想学习，部署开展学习宣贯和专题宣传活动，牢固树立“绿水青山就是金山银山”理念，持续强化“生态优先、绿色发展”的发展思路，推动公司高质量可持续发展。

（二）注重引领贯彻绿色发展理念

1. 系统谋划建设绿色港口。坚持生态优先、绿色发展，制定实施绿色港口建设实施方案，明确绿色港口建设的时序、重点任务和保障措施，全面系统推进绿色港口建设，制定绿色港口建设计划，明确重点目标任务，落实机构、人员和专项经费保障，维护保持江苏省“四星级”绿色港口称号，对照中国港口协会《绿色港口等级评价标准》加强建设，争取达到“四星级”绿色港口评价标准。

2. 加强港口绿色发展宣传教育。制定年度培训计划，以低碳循环、资源节约、污染防治、生态保护等为重点内容，加强员工节能环保培训，增强从业人员绿色发展的自觉性和主动性，每年至少开展一次绿色港口主题宣传活动，传播绿色港口建设成效。

（三）着力优化能源消费结构

1. 构建清洁低碳的港口能源体系。港作机械和运输装备优先使用电能等清洁能源，并配备足够的供电等配套设施。通

过新建改造,使用电能等清洁能源的港作机械数量占比逐年提升。

2. 着力推动靠港船舶使用岸电。落实《关于推进船舶靠港使用岸电工作的通知》要求,提升岸基供电设施的安全便捷和经济性,按计划完成岸电设施改造,确保所有泊位岸电设施均满足规范要求,港作船舶靠泊使用岸电比例逐年提升,与重点航运企业签订岸电使用合作协议,逐年提高岸电设施的使用率。

(四) 推进资源节约和循环利用

1. 强化资源集约节约利用。实施既有工艺、设施设备节能改造,推广应用绿色照明、码头智能装卸、港口储能、变频控制等节能新技术、新工艺、新材料、新设备,港口生产综合能源单耗三年内累计降低4%以上。

2. 推进资源循环利用。升级排水系统和污水处理系统,生产生活污水、雨污水循环利用率进一步提高。港口施工或生产产生的废弃物综合利用率明显提高。

(五) 加强港口污染防治,提升应急处置能力

1. 加强大气污染防治。加强码头、堆场、装卸、港内转运及场内道路的扬尘控制,在建工地严格执行落实工地周边围挡、物料堆放覆盖、土方开挖湿法作业、路面硬化、出入车辆冲洗、渣土车辆密闭运输,确保扬尘得到有效控制。

2. 强化水污染防治及固体废弃物处置。推进建立并有效

实施船舶污染物接收、转运、处置监管制度，具备充足的船舶生活污水、含油污水、化学品洗舱水和固体废弃物的接受能力，并与城市公共转运、处置设施衔接顺畅。提升港口生产生活污水、雨污水的收集处理能力，实现污水达标排放和减量排放。制定防治船舶及其有关作业活动污染水域应急预案，按照有关规范和标准，配备相应的污染防治设备和器材。

（六）创新绿色运输组织方式

积极推进运输结构调整，大力发展海铁联运、江海直达、水水中转等运输组织方式。建设完善港口物流信息系统，不断提升港口智能化生产作业能力，优化生产调度，提升作业和物流效率。

（七）提升港口节能环保管理能力

建立能源消耗和污染物排放统计和监测制度，编制港口污染物和温室气体排放清单。开展港口节能减排和污染防治关键技术研发，研究制定公司绿色港口发展相关标准规范。

（八）推进信息化、智能化研究

1. 推进港口设施、设备信息化监控研究。如设施、设备的远程状态监控，利用科技手段，保障设施、设备的健康安全运行。加大“港口设备远程操作”可行性研究，为助力传统码头突破原有瓶颈，向低能耗、低排放、低运维成本、高效率、高安全、高可靠性的智能化码头转型奠定基础。

2. 推进港口设施、设备管理系统优化升级。同现有生产

系统、设备监控系统交互对接，实现从设施设备管理、维护保养、成本控制、库存控制、物资采购等规范化运作。通过搭建信息化管理平台，实现设备设施管理有检查、有保养、有整改、有台账分析的平台化管理，提升设备设施精细化管理水平。

（九）推进降本节支工作

1. **加强能源管理。**优化能源管理深度和广度，充分利用国家产业政策，推进电力供电侧改革、峰谷用电等政策，降低电力能源的消耗；加大设施设备的能源消耗的技术改造，如 RTG 转场电动改造等，新设备优先采购节能环保设施设备，如电动空箱吊、电动集卡等降低能耗成本。

2. **设施设备维保成本控制。**通过自修、修旧利废、国产化等技术手段，有效降低维护成本，以应对设施设备老化导致的成本增长。

（十）加强技术革新、项目创新

自 2006 年开港投入生产至今，公司设施、设备已到大修周期，在此规划期间，公司以技术突破为基础，通过创新和引进新技术，将其转化为生产力，提升设施设备性能，保证安全可靠运行。推进设备技术改造升级，使原设备的技术性能得到改善，降低设备维护费用。如 RTG 变频系统、双箱吊具电控系统等部件升级改造。

（十一）绿色发展主要规划项目

到 2025 年，公司绿色低碳生产方式初步形成，基本实现

港容港貌优化提升、运输装备清洁低碳、运输组织集约高效，重点领域取得突破性进展，绿色发展水平总体适应公司“十四五”规划建设阶段性要求。

1. **生态治理措施提质增量。**抓好环境治理和生态修复，因地制宜开展见缝插绿和绿化景观建设，公司生态环境取得明显成效，生态环境协调发展水平进一步提升。

2. **节能减排措施成效显著。**车辆及船舶能耗和碳排放强度进一步下降，新能源和清洁能源应用比例显著提升，车船污染物排放强度不断降低，排放总量进一步下降。

3. **污染防治能力提质增效。**污染防治取得新成效，推进并有效实施船舶污染物接收、转运、处置能力。提升港口生产生活污水、雨污水的收集处理能力，实现污水达标排放和减量排放。提升可再生能源和非传统水源使用率。

4. **构建绿色集疏运体系。**货物运输结构更趋合理，运输组织效率进一步提升，绿色出行体系初步形成。

5. **丰富绿色发展推进手段。**绿色发展逐步完善，科技支撑能力进一步提高，监管能力明显提升。绿色发展主要规划项目见表 2，绿色港口建设重点支撑项目见附表一。

表 2 绿色发展规划项目

序号	项目	数量	投资(万元)	实施规划
1	RTG 变频器改造升级	5	190	2023 年
2	电动集卡作业	10	180	

3	2 台 RTG 远控改造	2	800	
4	码头绿化景观改造	1	360	
5	数字孪生平台	1	250	
6	轮胎吊转场储能柜	1	95	
7	RTG 变频器改造升级	13	510	中期规划 3~5 年
8	电动集卡更新	20	1600	
9	转场柴油机改造锂电池驱动	35	1050	远期规划
10	RTG 远程改造	10	3500	
11	氢能源集卡	根据国家政策情况积极推动		
12	无人集卡			

四、保障措施

（一）推动落实责任。要深刻认识做好当前污染防治和环境保护工作的重要性，统一思想、提高站位、立即行动，切实履行主体职责，结合生产实际，扎实推进防污降碳、生态环境保护工作，认真落实各级政府部门和上级公司工作要求。

（二）加强组织领导。公司管理层要高度重视，把绿色发展摆在突出位置，成立绿色港口建设领导小组，人员组成如表 3 所示，全面负责绿色港口创建工作的推进。进一步明确公司绿色发展目标、重点任务和责任分工，确保各项工作落实到位。各部室沟通协调，推动建立跨部门协调机制，协同推进绿色港口相关工作。建立健全绿色港口建设评估与监管机制，强化建

设监督检查，落实各部室节能环保主体责任。

表 3 绿色港口建设领导小组

职务	人员
组长	徐心刚
副组长	董逸欣
组员	赵之伟、王西军、王宏宏、张亚军、欧阳石海、左舟、陆英翀、俞海、范卫刚、季世峰

（三）创新支持政策。制定绿色港口建设专项资金预算，加大绿色发展资金投入，促进各项节能环保要求得到落实。充分发挥市场机制作用，积极推行合同能源、环境污染第三方治理等管理模式。

（四）加大宣贯培训。持续开展绿色环保和节能降碳保宣传教育，引导职工提升生态文明理念，形成全员共同关心、支持和参与绿色发展的合力。结合世界环境日、节能宣传周、低碳日等开展绿色环保和节能降碳宣传。组织全体职工开展绿色环保相关培训，提高绿色港口建设工作能力和水平。

（五）强化建设管理。强化工程建设和设施设备管理，为公司发展提供基础保障，港口的发展趋势朝节能、环保、安全等方向发展，贴合以信息化、智能化为核心的港口发展要求。

附表一：重点支撑项目

年度	序号	项目类型	项目名称	数量	计划投资额（万元）	
					总金额	本年度
2023 年度	1	固投	码头面老岸电箱改造	7	35	35
	2	固投	办公楼西侧闲置地块（老劳务基地）改造	1	190	190
	3	固投	老操作部仓库及危废仓库改造	1	150	150
	4	固投	RTG 远控改造	2	800	640
	5	固投	RTG 转场柴油机组改造	1	95	95
	6	固投	变压器直流屏显示屏升级改造	1	67	67
	7	固投	闸口新增电动交通车	1	13	13
	8	固投	RTG 变频器升级改造	5	190	190
	9	环境保护	食堂气改电项目	1	35	35
	10	行业协作	防污染应急联防费	1	60	60
	11	环境保护	危废物资处理费	1	15	15
	12	环境保护	船舶污水转运费	1	25	25
	13	环境保护	环境检测费	1	10	10

2024	14	环境保护	中蓝环保服务协议费	1	1	1
	15	环境保护	ISO 认证审核费	1	5	5
	16	环境保护	ISO14001 环保咨询费	1	2	2
	17	教育培训	节能环保培训教育和宣传活动费用	1	5	5
	18	环境保护	公司绿化费	1	31	31
	19	环境保护	劳务队绿化费	1	30	30
	20	环境保护	生活垃圾清运费	1	23	23
	21	环境保护	生产垃圾清运费	1	20	20
	22	管理体系	能源体系认证年审费	1	3	3
	23	绿色发展	增程式集卡租赁费	2	28	28
	24	绿色发展	电动集卡租赁费	10	180	180
	25	设施改造	岸桥 1000W 投光灯 LED 改造	1	88	18
	26	设施改造	港区道路维修及危堆雨水管更换	1	102	102
	27	设施改造	堆场高杆灯 LED 改造费用	1	100	20
	28	设施改造	维修堆场地沟整修及车间地坪维修	1	52	52
	29	设施改造	港区内水工、岸堤、单体建筑沉降监测	1	25	25
	1	固投	公司危旧单体建筑及围墙升级改造	1	180	180

年度	2	固投	RTG 变频器升级改造	5	190	190
	3	固投	RTG 远控改造	2	800	160
	4	行业协作	防污染应急联防费	1	60	60
	5	环境保护	危险废物处理费	1	11	11
	6	环境保护	船舶污水转运费	1	25	25
	7	环境保护	环境检测费	1	13	13
	8	环境保护	中蓝环保服务协议费	1	1	1
	9	环境保护	中港协绿色港口评审费	1	40	40
	10	环境保护	ISO14000 环保认证费	1	1	1
	11	环境保护	ISO14001 环保咨询费	1	1	1
	12	教育培训	节能环保培训教育和宣传活动费用	1	5	5
	13	环境保护	公司绿化费	1	30	30
	14	环境保护	劳务队绿化费	1	30	30
	15	环境保护	生活垃圾清运费	1	23	23
	16	环境保护	生产垃圾清运费	1	20	20
	17	环境保护	污水处理系统运行和维护费	1	8	8
	18	管理体系	能源体系认证费	1	6	6

	19	监测体系	温室气体核查费	1	3	3
	20	监测体系	油、水、电平衡检测及能源审计费	1	17	17
	21	绿色发展	增程式集卡租赁费	2	25	25
	22	绿色发展	电动集卡租赁费	18	360	360
	24	设施改造	岸桥 1000W 投光灯 LED 改造费	1	18	18
	25	设施改造	工程技术部及部分其他单体建筑外墙维护出新	1	85	85
	27	设施改造	目视化项目费用	1	100	100
	28	设施改造	RTG 跑道护栏维修刷漆费用	1	15	15
	29	设施改造	堆场联锁块维修费	1	10	10
	1	环境保护	环境监测费	1	13	13
2025 年度	2	环境保护	ISO14000 环境管理体系认证费	1	2	2
	3	环境保护	ISO14000 环境管理体系咨询费	1	1	1
	4	教育培训	环保宣传活动和教育培训费	1	2	2
	5	环境保护	公司绿化费	1	30	30
	6	环境保护	劳务队绿化费	1	30	30
	7	污染防治	危险废弃物处置费	1	11	11
	8	污染防治	船舶生活污水转运处置费	1	25	25

9	污染防治	生活垃圾清运费	1	25	25
10	污染防治	危货堆场初期雨水微型水质监测站维保费	1	5	5
11	污染防治	污水处理设备维护费	1	5	5
12	行业协作	海事防污染应急支持服务费	1	60	60
13	环境保护	中蓝环保服务协议费	1	1	1
14	环境保护	突发环境事件应急预案	1	8	8
15	固投	基于港内电动集卡设备分布式充电系统	2	40	40
16	固投	危旧单体建筑升级改造	1	100	42
17	固投	RTG变频器改造	3	120	120
18	绿色发展	添置电动堆高机	1	180	180
19	绿色发展	添置 20 吨电动叉车	1	195	195
20	绿色发展	更新港内电动交通车	1	40	40
21	绿色发展	电动集卡租赁费	20	400	400
22	设施改造	目视化项目	1	100	100

苏州现代货箱码头有限公司党政办公室

2023 年 6 月 20 日印发
