

苏州现代货箱码头有限公司文件

苏现集司安环〔2023〕2号

关于发布《苏州现代货箱码头有限公司 绿色港口建设规划（2023-2025年）》的通知

各部室：

现将《苏州现代货箱码头有限公司绿色港口建设规划（2023-2025年）》印发给大家，请对照规划扎实推进公司绿色港口建设工作。

苏州现代货箱码头有限公司

2023年5月26日



苏州现代货箱码头有限公司

绿色港口建设规划（2023-2025 年）

党的二十大报告明确提出，要加快发展方式绿色转型，推动经济社会发展绿色化、低碳化是实现高质量发展的关键环节。为贯彻党的二十大精神，落实《中华人民共和国国民经济和社会发展规划第十四个五年规划和 2035 年远景目标纲要》要求，按照工信部《“十四五”工业绿色发展规划》以及浙江海港集团、宁波舟山港集团和公司《“十四五”发展规划》等相关战略部署，制定公司绿色港口建设规划（2023—2025 年）。

一、现状与形势需求

（一）发展成效

1. 能源转型取得新进展。公司使用电动集卡，并配备充电设施；采用光伏和空气源热泵两种可再生能源；岸电泊位覆盖率为 100%，岸电使用量逐年提升；采用直装直取、重去重回生产工艺，作业量逐年增长；大型机械采用了变频、势能回收技术；室外照明均采用 LED 灯具，绿色照明占比 100%；新购变压器等通用设备采用节能型产品；建立了鼓励节能、环保、低碳技术创新的奖励机制，取得授权国家实用新型专利 14 项；2022 年港口生产综合能源单耗比 2021 年降低 6.7%，达 22.74tce/万 TEU；2022 年单位吞吐量碳排放量比 2021 年降低 6.89%，达 2.29t/万 t；2022 年清洁能源占比达 41%；2022 年

靠港船舶实际使用岸电艘次占所有靠港船舶艘次的 90.23%。

2. 污染防治水平迈上新台阶。港区大气污染物排放符合《大气污染物综合排放标准》要求；生活垃圾按照分类要求进行分类收集处理；建设船舶污染物接收、转运及处置设施；港口作业噪声防控、环境风险应急措施运行良好。公司生产废水、生活污水和 清洁雨水采用分流制排水系统，自建有污水处理站，生产废水预处理合格后部分循环利用，最后纳入市政管网。采取港口疏浚、建设港区防护林等港口生态修复措施；保持行道树、绿化带完好无缺损。

3. 运输结构调整取得新突破。公司自主建立了港口生产管理系统，生产管理系统具备集卡全场自动调度和智能回收箱功能；建有智能闸口，采用“按提单号提箱”模式和送箱提箱预约系统；2022 年水水中转集疏运量比上一年增长达 11.9%。

4. 绿色港口打造新标杆。公司建立了绿色港口建设领导小组，明确了绿色港口建设职能部门；每年编写港口绿色发展工作总结及工作计划；制定有环保卫生和节能降碳目标责任评价考核制度，建立了环境管理体系和能源管理体系；开展了能源审计工作。在绿色港口建设方面已取得一定成绩，2022 年获得江苏省“四星级”绿色港口称号。

（二）形势需求

1. 绿色港口建设是我国生态文明建设的战略要求。生态文明建设是关系人民福祉、关系民族未来的大计。党的十八大

以来，以习近平同志为核心的党中央以高度的历史使命感和责任担当，直面生态环境面临的严峻形势，高度重视社会主义生态文明建设，坚持绿色发展，把生态文明建设融入经济建设、政治建设、文化建设、社会建设各方面和全过程，加大生态环境保护力度，推动生态文明建设在重点突破中实现整体推进。港口作为国家对外贸易的重要枢纽，面临着绿色和高质量发展的重要机遇和挑战。2020年3月，习近平总书记来到宁波舟山港考察并强调，要坚持一流标准，把港口建设好、管理好，努力打造世界一流强港。。同年，中共中央、国务院印发的《交通强国建设纲要》提出“绿色发展节约集约、低碳环保”等重要任务。港口绿色发展和绿色低碳转型已成为港口的重要发展方向。

2. 绿色港口建设是江苏省加快绿色低碳转型的核心抓手。作为全国港口大省，江苏拥有长江干线10大港口、年吞吐量超32亿吨的庞大物流体系，港口绿色化既是国家战略要求，更是区域可持续发展的内在需求。通过构建“低碳用能、智慧管理、生态协同”三位一体的港口绿色发展模式，江苏正将港口经济优势转化为生态治理效能，为全国提供了可复制的经验。

3. 绿色港口建设是公司高质量发展的战略选择。公司将绿色港口建设作为锚定高质量发展的核心战略，既是响应国家节能降碳目标与生态文明建设的时代使命，也是应对全球供应链绿色转型、提升核心竞争力的关键路径。在“十四五”规划

纵深推进与长江经济带生态保护协同发展的背景下，这一战略选择充分体现了企业立足长远的前瞻性布局，通过构建“清洁能源替代、智慧管理赋能、生态协同共生”三位一体的绿色发展体系，破解传统内河港口高能耗、高排放的发展瓶颈，探索出一条环境效益与经济效益双赢的转型升级之路。

（三）发展方向

牢固树立绿水青山就是金山银山的发展理念，坚持尊重自然、顺应自然、保护自然，深入实施可持续发展战略，构建公司生态文明体系，创新节能减排技术，严格落实节能减排和环境保护措施，实施全面节约战略，推进各类资源节约集约利用，加快构建废弃物循环利用体系，促进港口发展全面绿色转型，建设人与自然和谐共生的港口现代化，打造资源节约型、环境友好型的“绿色港口”。

二、总体思路

（一）指导思想

以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引，深入贯彻习近平生态文明思想，立足新发展阶段，秉承新发展理念，构建新发展格局，全面落实美丽中国建设和碳达峰碳中和重大决策部署。坚决贯彻落实中共中央、省委省政府关于生态文明建设各项决策部署，积极发挥国有企业示范引领作用，立足大局、统筹全局、开创新局，扎实推进污染防治和环境保护工作，推动港口高质量发展，全面落实浙江海港集团、宁波舟山港集团

决策部署，完整、准确、全面贯彻新发展理念，构建新发展格局，牢牢把握节能降碳协同增效总要求，处理好发展和减排、整体和局部、短期和中长期的关系，以推动公司减污降碳为重点，协同推进公司高质量发展和生态环境高水平保护，加快形成绿色低碳运输方式，促进港口与自然和谐发展，将公司打造成为长江集装箱码头新标杆。

（二）发展目标

1. 总体目标

到 2025 年，公司绿色低碳生产方式初步形成，基本实现资源节约型、环境友好型的绿色港口，改善港口环境、美化港容港貌，实现港口资源利用效率稳步提升，生态保护措施全面落实，运输装备清洁低碳，运输组织结构集约高效，污染防治能力明显提升，重点领域取得突破性进展，绿色发展水平总体适应绿色港口建设阶段性要求。

2. 具体考核指标

至 2025 年，具体考核指标如下：

表 1 绿色港口建设指标

序号	指标	2025 年	指标属性
(一) 污染防治 目标	环境空气质量、噪声排放达标率	100%	约束性
	污水排放达标率	100%	约束性
	危险废物分类收集、合规处置率	100%	约束性
	港内非道路移动机械登记备案及尾气达标率	100%	约束性
	推进落实垃圾分类	100%	约束性
(二) 环境管理 目标	杜绝较大及以上环境事件	100%	约束性
	严格落实排污许可相关要求	100%	约束性
	加快推进绿色港口等级评价工作	落实	约束性
	港口生产综合能源单耗（tce/万 TEU）	20	预期性
(三) 节能减排 指标	单位吞吐量 CO ₂ 排放量（t/万 t）	1.5	预期性
	清洁能源占比	48%	预期性
	具备岸电接电条件船舶接电率	100%	约束性
	具备铺设条件的屋面光伏覆盖率	100%	约束性

三、主要任务

(一) 认真学习贯彻习近平生态文明思想

公司各级党组织和各部室要通过专题学习等方式,深入开展习近平生态文明思想学习,部署开展学习宣贯和专题宣传活动,牢固树立“绿水青山就是金山银山”理念,持续强化“生态优先、绿色发展”的发展思路,推动公司高质量可持续发展。

(二) 注重引领贯彻绿色发展理念

1. 系统谋划建设绿色港口。坚持生态优先、绿色发展,制定实施绿色港口建设实施方案,明确绿色港口建设的时序、重点任务和保障措施,全面系统推进绿色港口建设,制定绿色港口建设计划,明确重点目标任务,落实机构、人员和专项经费保障,维护保持江苏省“四星级”绿色港口称号,对照中国港口协会《绿色港口等级评价标准》加强建设,争取达到“四星级”绿色港口评价标准。

2. 加强港口绿色发展宣传教育。制定年度培训计划,以低碳循环、资源节约、污染防治、生态保护等为重点内容,加强员工节能环保培训,增强从业人员绿色发展的自觉性和主动性,每年至少开展一次绿色港口主题宣传活动,传播绿色港口建设成效。

(三) 着力优化能源消费结构

1. 构建清洁低碳的港口能源体系。港作机械和运输装备优先使用电能等清洁能源,并配备足够的供电等配套设施。通

过新建改造，使用电能等清洁能源的港作机械数量占比逐年提升。

2. 着力推动靠港船舶使用岸电。落实《关于推进船舶靠港使用岸电工作的通知》要求，提升岸基供电设施的安全便捷和经济性，按计划完成岸电设施改造，确保所有泊位岸电设施均满足规范要求，港作船舶靠泊使用岸电比例逐年提升，与重点航运企业签订岸电使用合作协议，逐年提高岸电设施使用率。

（四）推进资源节约和循环利用

强化资源集约节约利用。实施既有工艺、设施设备节能改造，推广应用绿色照明、码头智能装卸、港口储能、变频控制等节能新技术、新工艺、新材料、新设备，港口生产综合能源单耗三年内累计降低 15%以上。

（五）加强港口污染防治，提升应急处置能力

1. 加强大气污染防治。加强码头、堆场、装卸、港内转运及场内道路的扬尘控制，在建工地严格执行落实工地周边围挡、物料堆放覆盖、土方开挖湿法作业、路面硬化、出入车辆冲洗、渣土车辆密闭运输，确保扬尘得到有效控制。

2. 强化水污染防治及固体废弃物处置。推进建立并有效实施船舶污染物接收、转运、处置监管制度，具备充足的船舶生活污水、含油污水、化学品洗舱水和固体废弃物的接受能力，并与城市公共转运、处置设施衔接顺畅。提升港口生产生活污水、雨污水的收集处理能力，实现污水达标排放和减量排放。

制定防治船舶及其有关作业活动污染水域应急预案，按照有关规范和标准，配备相应的污染防治设备和器材。

（六）创新绿色运输组织方式

积极推进运输结构调整，大力发展海铁联运、江海直达、水水中转等运输组织方式。建设完善港口物流信息系统，不断提升港口智能化生产作业能力，优化生产调度，提升作业和物流效率。

（七）提升港口节能环保管理能力

建立能源消耗和污染物排放统计和监测制度，编制港口污染物和温室气体排放清单。开展港口节能减排和污染防治关键技术研发，研究制定公司绿色港口发展相关标准规范。

（八）推进信息化、智能化研究

1. 推进港口设施、设备信息化监控研究。如设施、设备的远程状态监控，利用科技手段，保障设施、设备的健康安全运行。加大“港口设备远程操作”可行性研究，为助力传统码头突破原有瓶颈，向低能耗、低排放、低运维成本、高效率、高安全、高可靠性的智能化码头转型奠定基础。

2. 推进港口设施、设备管理系统优化升级。同现有生产系统、设备监控系统交互对接，实现从设施设备管理、维护保养、成本控制、库存控制、物资采购等规范化运作。通过搭建信息化管理平台，实现设备设施管理有检查、有保养、有整改、有台账分析的平台化管理，提升设备设施精细化管理水平。

（九）推进降本节支工作

1. **加强能源管理。**优化能源管理深度和广度，充分利用国家产业政策，推进电力供电侧改革、峰谷用电等政策，降低电力能源的消耗；加大设施设备的能源消耗的技术改造，如 RTG 转场电动改造等，新设备优先采购节能环保设施设备，如电动空箱吊、电动集卡等降低能耗成本。

2. **设施设备维保成本控制。**通过自修、修旧利废、国产化等技术手段，有效降低维护成本，以应对设施设备老化导致的成本增长。

（十）加强技术革新、项目创新

自 2006 年开港投入生产至今，公司设施、设备已到大修周期，在此规划期间，公司以技术突破为基础，通过创新和引进新技术，将其转化为生产力，提升设施设备性能，保证安全可靠运行。推进设备技术改造升级，使原设备的技术性能得到改善，降低设备维护费用。如 RTG 变频系统、双箱吊具电控系统等部件升级改造。

（十一）绿色发展主要规划项目

到 2025 年，公司绿色低碳生产方式初步形成，基本实现港容港貌优化提升、运输装备清洁低碳、运输组织集约高效，重点领域取得突破性进展，绿色发展水平总体适应公司“十四五”规划建设阶段性要求。一是生态保护取得显著成效，抓好环境治理和生态修复，因地制宜开展见缝插绿和绿化景观建设，

公司生态环境取得明显成效，生态环境协调发展水平进一步提升。二是车辆及船舶能耗和碳排放强度进一步下降，新能源和清洁能源应用比例显著提升，车船污染物排放强度不断降低，排放总量进一步下降。三是污染防治取得新成效，推进并有效实施船舶污染物接收、转运、处置能力。提升港口生产生活污水、雨污水的收集处理能力，实现污水达标排放和减量排放。提升可再生能源和非传统水源使用率。四是货物运输结构更趋合理，运输组织效率进一步提升，绿色出行体系初步形成。五是绿色发展推进手段进一步丰富，绿色发展逐步完善，科技支撑能力进一步提高，监管能力明显提升。绿色发展重点支撑项目见附表一。

四、保障措施

（一）推动落实责任。要深刻认识做好当前污染防治和环境保护工作的重要性，统一思想、提高站位、立即行动，切实履行主体职责，结合生产实际，扎实推进防污降碳、生态环境保护工作，认真落实各级政府部门和上级公司工作要求。

（二）加强组织领导。公司管理层要高度重视，把绿色发展摆在突出位置，成立绿色港口建设领导小组，人员组成如表3所示，全面负责绿色港口创建工作的推进。进一步明确公司绿色发展目标、重点任务和责任分工，确保各项工作落实到位。各部室沟通协调，推动建立跨部门协调机制，协同推进绿色港口相关工作。建立健全绿色港口建设评估与监管机制，强化建

设监督检查，落实各部室节能环保主体责任。

表 3 绿色港口建设领导小组

职务	人员
组长	徐心刚
副组长	董逸欣
组员	赵之伟、王西军、王宏宏、张亚军、欧阳石海、左舟、陆英翀、俞海、范卫刚、季世峰

（三）创新支持政策。制定绿色港口建设专项资金预算，加大绿色发展资金投入，促进各项节能环保要求得到落实。充分发挥市场机制作用，积极推行合同能源、环境污染第三方治理等管理模式。

（四）加大宣贯培训。持续开展绿色环保和节能降碳保宣传教育，引导职工提升生态文明理念，形成全员共同关心、支持和参与绿色发展的合力。结合世界环境日、节能宣传周、低碳日等开展绿色环保和节能降碳宣传。组织全体职工开展绿色环保相关培训，提高绿色港口建设工作能力和水平。

（五）强化建设管理。强化工程建设和设施设备管理，为公司发展提供基础保障，港口的发展趋势朝节能、环保、安全等方向发展，贴合以信息化、智能化为核心的港口发展要求。

附表一：重点支撑项目

年度	序号	项目类型	项目名称
2023 年度	1	设施改造	码头面老岸电箱改造
	2	设施改造	老操作部仓库及危废仓库改造
	3	设施改造	RTG 远控改造 (R84、R85)
	4	设施改造	RTG 转场柴油机组改造
	5	设施改造	闸口新增电动交通车
	6	设施改造	RTG 变频器升级改造
	7	环境保护	食堂气改电项目
	8	环境保护	食堂油水分离改造
	9	设施改造	岸桥 1000W 投光灯 LED 改造
	10	设施改造	港区道路维修及危堆雨水管更换

	11	维护出新	目视化项目	
			RTG 远控改造 (R84、R85)	
2024 年度	12	设施改造	RTG 转场柴油机组改造	
	13	设施改造	RTG 变频器升级改造	
	14	设施改造	RTG 远控改造 (R82、R83)	
	15	设施改造	基于港内电动集卡设备分布式充电系统	
	16	设施改造	危旧单体建筑升级改造	
2025 年度	17	设施改造	(RTG71、73~77) 龙门吊变频器升级改造	
	18	设施改造	添置电动堆高机	
	19	设施改造	添置 20 吨电动叉车	
	20	设施改造	更新港内电动交通车	
	21	设施改造	(RTG66~70) 龙门吊变频器升级改造	
	22	设施改造	雨水在线设备升级	
	23	设施改造	危品堆场不锈钢水箱改造 (非传统水源利用)	
	24	设施改造		